

CERN 综合中心与实验室管理工作研讨会

照片集锦

摄影：侯西勇、周杨明 文字说明：侯西勇、于秀波



综合中心于贵瑞主任首先介绍目的和背景。他指出，本次会议的目的是：建立国家生态系统网络综合中心、CERN综合中心和院重点实验室“三位一体”的管理模式，明确各业务主管部门的职责，制定《实验室管理办法》。



参加会议的有于贵瑞、赵士洞、曹明奎、孙晓敏、樊江文、莫兴国、王绍强、梁飏等 40 余人。院资环局牛栋、拉萨站张宪洲、石培礼等应邀参加了会议。研讨会采取主持人引导、分组讨论与集中讨论相结合的组织方式。



会议对建议的机构设置提出了 10 余条改进意见。初步确定了“两部四室”的基本格局。“两部”是指综合研究部和数据共享部，“四室”是指行政综合办公室、外联与宣传办公室、监测技术服务室、理化分析室。



孙晓敏研究员针对如何保证“三位一体”的有效运转发表意见，他认为数据开发管理和实验室管理等公共服务必须有专人来做，不应让科学家去做。从所里定位来看，台站研究人员对实验室的重点方向领域应有所贡献。



实验室的“帅哥”高鲁鹏博士认为理化分析室不同于研究所的现代分析中心，应该将其建成为有“生态特色”的理化分析实验室。



侯西勇博士认为“生态信息技术与数据管理研究团队”应该设置在“数据开发管理和服务部”，以便促进数据服务质量的提高。



数据开发管理和服务部讨论场景：经过认真讨论，将组内达成共识的内容记录下来，以供研讨会集中讨论。



业务运行与管理小组讨论场景：孙晓敏、梁飏等重点讨论了行政办公室和理化分析室的职能与定位等内容。



王绍强博士汇报学术组织和机构运行小组讨论的结果和建议，主要包括实验室组织结构、成立实验室研究员委员会、努力向国家重点实验室迈进等目标，并提出了实现这些目标的途径。并建议与国外重要生态学研究机构，成立中外联合实验室。



何洪林博士汇报数据开发管理和服务部讨论的结果和建议，主要是明确了三级组织的结构特点和职能、近期的七大任务安排以及加强和促进 CERN 数据共享的几点意见等。另外，孙晓敏、樊江文和莫兴国也分别代表各组，汇报的讨论结果。



莫兴国研究员领导的研究小组是 CERN 数据的重要用户，他对 CERN 常规数据的使用权限等提出问题，希望能够提高数据使用级别，获得更高质量、更全面的数据资源。



赖鹏飞对业务运行与机构管理职能问题发表意见，认为综合行政办公室需要增加综合中心各部门之间的协调职能，为研究人员服务，使他们从大量的事务性工作中解放出来。



曹明奎研究员建议综合研究部应根据研究方向而不是研究项目进行划分，因为项目仅存在几年。实验室应向学生提供动手做实验的机会。数据管理属于 CERN 常规运行任务，需要规范化为一个相对独立的职能部门。



赵士洞研究员认为综合中心认为需要聘请“超级学术秘书”，把对外宣传和内部学术交流等统一管起来。他强调要学习国外先进经验和管理方式。例如，数据管理方面需要信息管理专家直接负责，学术交流方面可借鉴美国长期生态研究网络（LTER）全体学者大会（ASM）的形式。



于贵瑞主任在会议总结时指出，综合中心要进一步加强服务意识，完善数据资源与管理，在数据共享服务、对外宣传与学术交流方面迈出实质性步伐。



本次会议的引导人于秀波在会议结束时，祝贺大家在本次会议上达成了诸多共识，感谢与会人员的积极参与。



CERN 综合中心承担着 36 个野外台站长期定位观测及相关生态学研究的数据库与共享系统建设的任务，下步工作的重点是提供高效的数据共享服务。



在过去的两年内，CERN 综合中心已发展成为集 CERN 综合中心、国家生态系统网络综合中心和院生态系统网络观测与模拟重点实验室“三位一体”的生态学综合研究单位。